

*UMGANG MIT  
SCHUTZEINRICHTUNGEN*



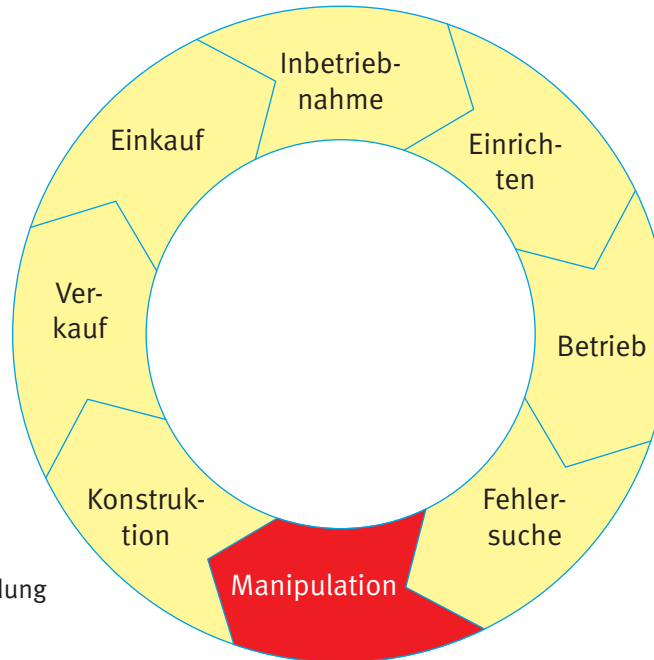
*Teufelskreis Manipulation*

**Inbetriebnahme:**  
fehlende risikominimierende  
Maßnahmen

**Einrichten:**  
geeignete  
Betriebsart fehlt

**Betrieb:**  
Schutzeinrichtungen  
als Behinderung;  
Leistungsdruck

**Fehlersuche:**  
geeignete Betriebsart  
fehlt, fehlende  
Schutzmaßnahmen



**Einkauf:**  
fehlende Sicherheits-  
aspekte im Lastenheft

**Vertrieb:**  
Sicherheit wird zugunsten  
ökonomischer Aspekte  
vernachlässigt

**Konstruktion:**  
Manipulation bleibt als  
vorhersehbare Fehlanwendung  
unberücksichtigt

UMGANG MIT  
SCHUTZEINRICHTUNGEN



Wie gehen wir mit  
Schutzeinrichtungen  
um?

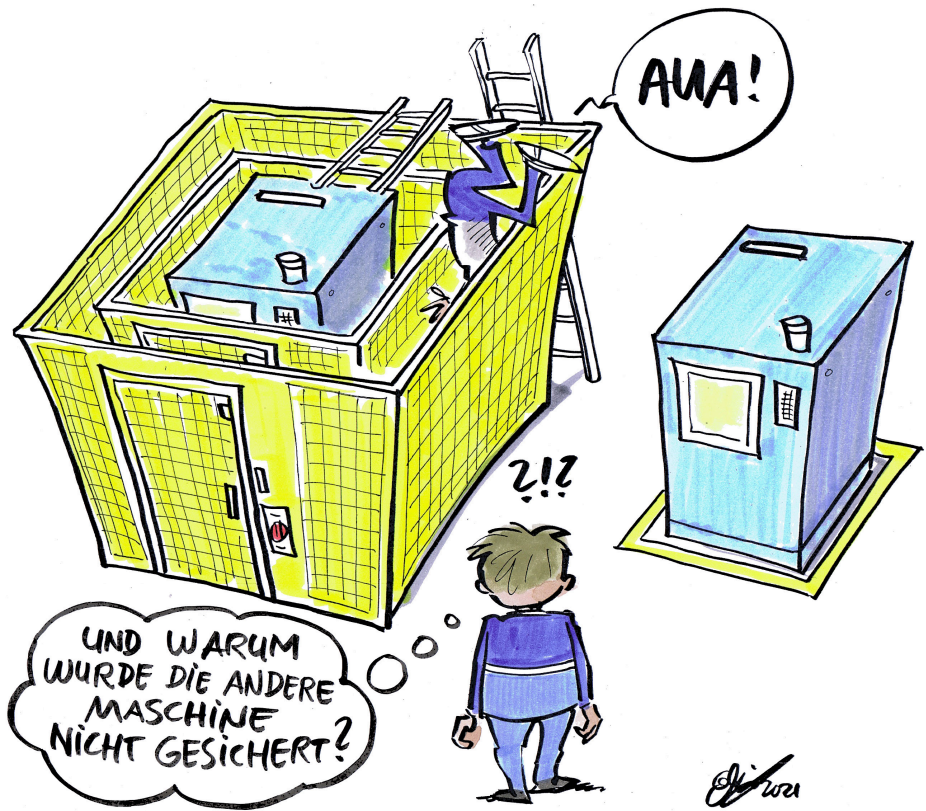


Die Produktion hat Vorrang – egal wie gearbeitet wird. Auf Schutzeinrichtungen wird wenn möglich verzichtet oder sie werden umgangen. Unsichere Handlungen werden ignoriert oder sogar vertuscht.

**UMGANG MIT  
SCHUTZEINRICHTUNGEN**



*Wie gehen wir mit  
Schutzeinrichtungen  
um?*



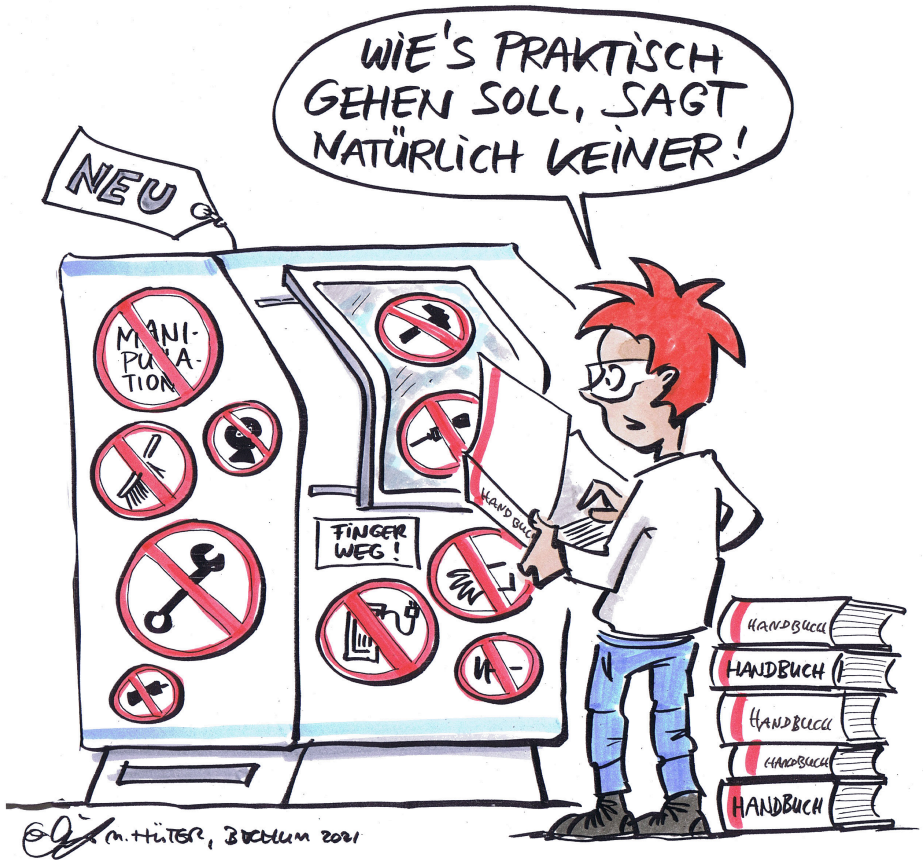
Wenn etwas passiert ist, werden Schutzvorkehrungen an der direkten Entstehungsstelle vorgenommen.

Diese punktuellen Maßnahmen verwirren Mitarbeitende und werden mitunter als unsinnig oder als Bevormundung erlebt.

UMGANG MIT  
SCHUTZEINRICHTUNGEN



Wie gehen wir mit  
Schutzeinrichtungen  
um?



Es gibt klare Regeln: Manipulation ist verboten. Der Einkauf soll darauf achten, dass Maschinen sicher und nicht manipulierbar sind. Aber diese Vorgaben können im Arbeitsalltag nicht immer umgesetzt werden. Dies zwingt Mitarbeitende zur Manipulation, über die man ungern öffentlich spricht.



UMGANG MIT  
SCHUTZEINRICHTUNGEN



Wie gehen wir mit  
Schutzeinrichtungen  
um?

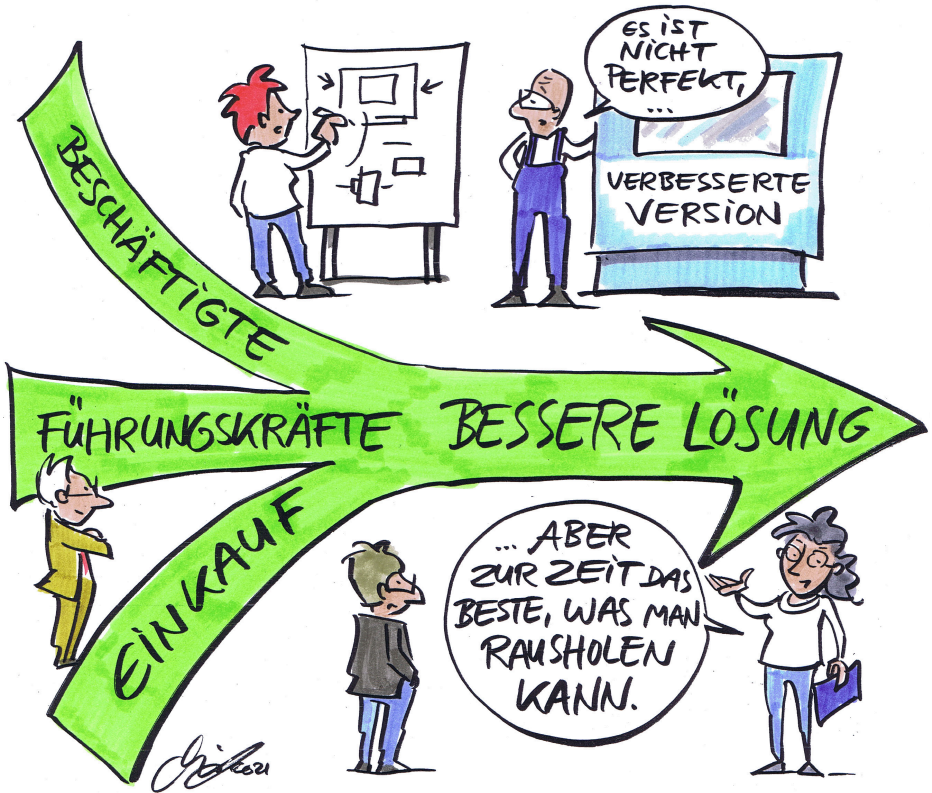


Führungskräfte wissen, dass die Schutzvorkehrungen und -regeln nicht immer passen. Sie schaffen Zeit und Raum, um mit Mitarbeitenden über die Anwendbarkeit, den Umgang mit Ausnahmesituationen und die Lösung von Interessenskonflikten zu beraten. Beschäftigte werden in die Ausgestaltung der Schutzvorkehrungen aktiv eingebunden.

**UMGANG MIT  
SCHUTZEINRICHTUNGEN**



*Wie gehen wir mit  
Schutzeinrichtungen  
um?*



Alle Beteiligten verstehen das sichere Arbeiten ohne Umgehen von Schutzeinrichtungen und Manipulation als ihre Aufgabe. Vom Einkauf bis zum Vertrieb, inklusive Instandhaltung und Betrieb – alle leisten selbstverständlich ihren Beitrag zum Gelingen und tragen zur kontinuierlichen Verbesserung bei.